



МСЭ, который нужен миру сейчас

Заявление о концепции Томаса Ламанаускаса

Кандидат на должность заместителя Генерального секретаря Международного союза электросвязи

Если Государства-Члены наделят меня мандатом, я буду работать над тем, чтобы МСЭ в полной мере использовал свой опыт, специальные знания и ресурсы, чтобы помогать миру реагировать на самые насущные проблемы и использовать возможности путем:

- 1) формирования широких партнерских отношений, ориентированных на оказание воздействия, чтобы вовлечь всех в цифровой мир;
- 2) повышения уровня устремлений в отношении устойчивости как ключевого приоритета в масштабах всего МСЭ для обеспечения того, чтобы в рамках любой инициативы и деятельности МСЭ учитывался вопрос изменения климата;
- 3) превращения в организацию, которая идет в ногу со временем, дальнейшего повышения степени ориентации на результаты, подотчетности и прозрачности, скорости и эффективности, гибкости и динамичности, а также использования современных цифровых инструментов и методов работы.

Самое главное, я привержен МСЭ как нейтральной площадке, на которой все ориентированы на взаимопонимание, нацелены на совместную работу по наиболее насущным вопросам и совместно трудятся над общей концепцией по-настоящему соединенного мира.

В начале пандемии COVID, когда страны по всему миру были закрыты, правительства осознали, насколько они зависят от технологий с точки зрения поддержания функционирования общества и экономики. Но что именно они должны делать? Каждая страна оказалась в беспрецедентной ситуации, при этом многие проблемы, с которыми они столкнулись, были одинаковыми.

В течение одной недели мы обеспечили начало работы Глобальной платформы по обеспечению устойчивости сетей [REG4COVID](#). Это позволило правительствам, регуляторным органам и другим заинтересованным сторонам обмениваться идеями и учиться на опыте друг друга.

Когда первая волна кризиса начала ослабевать и правительства начали задаваться вопросом, как технологии могут помочь им строить мир по принципу "лучше, чем было", некоторые Государства – Члены МСЭ обратились к нам, желая узнать, что мы можем сделать, чтобы помочь менее соединенным странам использовать возможности цифровой инфраструктуры для реагирования на

пандемию и восстановления после нее, и как они могут поддержать эту работу. Нами была начата инициатива [Connect2Recover \(Соединение для восстановления\)](#).

Эти две инициативы, которые были частью моей недавней работы с МСЭ в качестве специального советника по антикризисной стратегии и партнерским инициативам, демонстрируют, что МСЭ делает лучше всего: объединяет всех, позволяет нам учиться друг у друга и поддерживать друг друга, помогает эффективно использовать возможности цифрового подключения и технологий для решения проблем, с которыми сталкивается мир, пользоваться открывающимися перед нами возможностями – и делать это всем вместе. Можно быть быстрыми, динамичными, адаптивными, эффективными и результативными. Как говорил президент одного Государства – Члена МСЭ: "Да, мы можем".

На протяжении всей своей карьеры я с гордостью был членом сообщества МСЭ. Я видел ценность (и недостатки) МСЭ как сотрудник и советник, представлял Государства-Члены и частный сектор. По своему опыту я знаю, что такое работа МСЭ с точки зрения правительств четырех регионов мира, стран с очень разными уровнями экономического развития, цифрового подключения и доходов.

Основываясь на собственном опыте, я знаю, что мы способны отвечать на новые стоящие перед нами вызовы и использовать открывающиеся возможности.

В чем они заключаются, по моему мнению? Что мы должны сделать, чтобы справиться с этой задачей? И в чем будет заключаться мой вклад?

ПАРТНЕРСТВО ДЛЯ ВСЕОБЩЕГО СОЕДИНЕНИЯ



PARTNERSHIPS FOR CONNECTIVITY

Во-первых, мы должны наладить партнерства, чтобы обеспечить возможность установления высококачественных соединений для каждого. Пандемия послужила мощным призывом к действиям, ориентированным на ускорение мер по преодолению цифрового разрыва. Нам необходимо ускорить прогресс, и правительства не могут сделать это в одиночку.

Уровень подключений в мире является беспрецедентным. В то же время многие все еще не имеют подключений; **93% из них** живут в странах с низким и средним уровнями дохода. Потребуется значительные инвестиции в сферу установления соединений, для того чтобы каждый мог пользоваться их преимуществами. **По оценкам**, источником большей части этих инвестиций – 75% – будет частный сектор.

Во все более сложной экосистеме подключений инвестиции будут поступать не только от операторов электросвязи, но и из сферы прямых инвестиций, из инфраструктурных фондов, от гипермасштабируемых центров обработки данных, башенных компаний, независимых оптоволоконных компаний и других новых игроков.

МСЭ призван сыграть решающую роль в объединении всех заинтересованных сторон для создания ориентированных на воздействие партнерств в целях обеспечения универсальных и реальных подключений. Мы способны привлечь основных игроков за стол переговоров и оказывать помощь в создании благоприятных условий для разблокировки потоков инвестиций, а также повышать эффективность использования уже существующих подключений.

Мы должны охватить беднейшие страны и самые отдаленные сообщества с помощью подключений достаточно высокого качества, чтобы люди могли делать школьные задания, зарабатывать на жизнь, получать доступ к медицинским услугам и реализовывать любые личные амбиции.

С тех пор, как я консультировал правительство Вануату, я знаю, что нужно, чтобы расширить охват качественных подключений и сделать это быстро, начав с низкого уровня. Мы подготовили всеобъемлющую Национальную политику в области ИКТ, разработка которой проходила в формате истинного сотрудничества, договорились о развертывании первого подводного кабеля в стране, что **привело** к немедленному снижению цен на широкополосный интернет на 70% и увеличению числа

абонентов почти в два раза, а также разработали политику универсального доступа, о которой [недавно упоминал](#) премьер-министр страны, отметив также, что 98,8% населения покрыто сетями подвижной связи, а 86,2% покрыто сетями широкополосной связи.

Поскольку в соответствии с планами восстановления после COVID правительства уделяют все больше внимания цифровым подключениям, а различные субъекты частного сектора принимают участие в их развертывании, я буду работать с Генеральным секретарем и Директорами Бюро над учреждением сплоченных и эффективных партнерств, которые охватывают МСЭ, его Секторы и Бюро. Эти партнерства должны собрать все воедино, чтобы вовлечь больше людей в онлайн-среду, от коллективных сетей и подвижной и фиксированной широкополосной связи до спутников, от предложения до спроса, от ведения бизнеса до разработки благоприятной политики и регламентарных норм.

АМБИЦИОЗНОСТЬ В ОТНОШЕНИИ УСТОЙЧИВОСТИ



AMBITION ON SUSTAINABILITY

Во-вторых, мы как организация и отрасль должны обеспечить устойчивость – и предоставить другим технологические инструменты для выполнения их обязательств в отношении изменения климата. На карту поставлено выживание человечества. Если мы потеряем планету, все остальное не будет иметь значения.

Основное фундаментальное утверждение нашего времени, согласно которому мир будет становиться лучше, фактически может быть поставлено под сомнение. Изменение климата принимает угрожающие масштабы. Нулевые выбросы парниковых газов к 2050 году – это абсолютный минимум. Ряд компаний в нашем секторе лидируют и служат примером для остальных, взяв на себя обязательства достичь нулевых выбросов (NetZero) к 2030 году.

Крайне важно сделать эту цель как можно более универсальной. МСЭ следует также продолжать уделять особое внимание таким вопросам, как сокращение электронных отходов.

Устойчивость и изменение климата должны быть приоритетом для МСЭ – для всех его Секторов, инициатив и видов деятельности. Мы должны помочь своей отрасли внести вклад в усилия человечества, направленные на преодоление экзистенциального вызова сегодняшнего дня, став действительно "зелеными", а также максимально увеличив роль технологий в оказании помощи другим в деле сокращения выбросов.

Нам также следует поддерживать отрасль в плане обеспечения того, чтобы она играла свою законную роль в более широкой повестке дня устойчивого развития. МСЭ должен быть ключевым и заинтересованным партнером для всех, кто работает над выполнением этой важнейшей миссии.

ОРГАНИЗАЦИЯ, КОТОРАЯ ИДЕТ В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ



ORGANIZATION – FIT FOR THE TIMES WE LIVE IN

В-третьих, мы должны сделать МСЭ организацией, которая идет в ногу со временем, – динамичной, адаптивной, ориентированной на результат, прозрачной и подотчетной. Мы являемся одним из самых маленьких учреждений ООН. В плане ведения бизнеса мы должны действовать быстро, эффективно и гибко. Для этого крайне важно использовать богатый опыт и специальные знания наших членов.

Я знаю, что многие разделяют чувство гордости, будучи членами сообщества МСЭ. Нам повезло: наши сотрудники верны и преданы нашей миссии и верят в нее. Нам необходимо сделать ставку на воодушевление и усердие в работе, дав сотрудникам право и возможность самим брать на себя инициативу и приносить пользу нашим членам и всему миру. Обеспечение полной прозрачности и подотчетности является первоочередной задачей. Она должна быть выполнена не

путем принятия мер "для галочки", а с помощью реальной системы на основе рисков, поощряющей индивидуальные обязательства и ответственность, с прагматичными мерами организационного контроля.

МСЭ необходимо завершить интеграцию подхода к управлению, ориентированному на результаты, во все процессы стратегического, операционного и финансового управления. Наши бизнес-процессы, операции и рабочие платформы должны отражать лучшую практику управления, чтобы наилучшим образом служить нашим членам и миру. Мы должны подавать пример для семейства ООН в области использования современных цифровых инструментов и методов работы, а также адаптироваться к "новой реальности", в том числе и в экономической среде.

Наконец, крайне важно и то, чтобы МСЭ на всех уровнях работал в тесном сотрудничестве со своими членами – Государствами-Членами, Членами Секторов и академическими организациями, – с учетом их обширного опыта и специальных знаний, а также их роли в формировании Союза, который бы действительно служил им. Кроме того, Организация должна полностью принять подход, основанный на сотрудничестве, и работать с другими сторонами, чтобы в максимальной степени добиться всеобщего блага.

Эти амбиции не имеют никакого значения, если мы не сможем работать вместе. У вызовов сегодняшнего и завтрашнего дня – от возможности установления соединений до климата и COVID – нет границ. Нам необходимо вовлечь в работу всех – выяснять, по каким вопросам мы сходимся во мнении, вместе добиваться ощутимого прогресса в этих вопросах и продолжать совместную работу там, где пока не удалось в достаточной степени прийти к согласию.

За год до того, как я присоединился к МСЭ в качестве руководителя Отдела корпоративной стратегии, на ВКМЭ-12 имел место беспрецедентный случай отсутствия консенсуса и доверия. Нашей реакцией было смещение фокуса с того, что было причиной нашей разрозненности, на то, что нас объединяло. Результатом стала Повестка дня "Соединим к 2020 году" (теперь – "Соединим к 2030 году"), значимые национальные обязательства по содействию реализации которой взяли на себя более 100 стран: оказалось, что, ища точки соприкосновения, мы смогли договориться о многом.

Начиная с 1865 года МСЭ является площадкой, на которой заинтересованные стороны со всего мира собираются вместе, чтобы договориться о том, как общаться. Переговоры в рамках МСЭ проходили во время двух мировых войн, становления независимых стран и Холодной войны. Мы всегда были местом, где каждый может сесть за стол переговоров. Никогда это не было столь важным, как в сегодняшнем нестабильном, напряженном и быстро меняющемся мире.

Что бы ни случилось в предстоящие годы, как заместитель Генерального секретаря я буду неустанно работать, чтобы прийти к согласию в отношении решения самых серьезных проблем, с которыми мы сталкиваемся, и использовать возможности каждого дня. Не просто стремиться к согласию, а добиваться ощутимого прогресса – вместе. Я твердо верю, что, когда бы между нами ни возникали разногласия, а они будут, МСЭ должен оставаться местом, где мы всегда сможем продолжать сотрудничать друг с другом.

В течение 156 лет нам удавалось помогать миру общаться. Убежден, что при наличии правильной энергии и решимости, стремления к общей концепции действительно взаимосвязанного мира и духа взаимопонимания мы сможем продолжать делать это и в будущем. Мир больше, чем когда-либо, зависит от нашего успеха.